

COMMUNIQUÉ DE PRESSE DU GHT DE L'AUBE ET DU SÉZANNAIS

à Troyes, le 18 juillet 2017

LE PROJET MÉDICAL ET DE SOINS PARTAGÉ DU GHT DE L'AUBE ET DU SÉZANNAIS APPROUVÉ PAR TOUTES LES INSTANCES DU GHT

VOTRE CONTACT COMMUNICATION

Romain
ALLARD

Tél. : 03 25 49 49 52
romain.allard@ch-troyes.fr

Le projet médical et de soins partagé du Groupement Hospitalier de Territoire (GHT) de l'Aube et du Sézannais a été présenté et approuvé à l'unanimité par son comité stratégique (le 6 juillet 2017) et son comité territorial des élus (le 7 juillet 2017). Il est donc dorénavant approuvé pour toutes les instances du GHT. Fruit d'une volonté commune des présidents de Commission Médicale d'Établissement (CME) et des Directions des soins de mettre en œuvre une stratégie médicale, soignante et territoriale de prise en charge du patient commune et graduée, notre Projet médical et de soins partagé (PMSP) vise à assurer une égalité d'accès à des soins sécurisés et de qualité. En voici les principaux axes et intentions.

Le projet médical du GHT, qui en définit la stratégie médicale, comprend notamment l'organisation en 8 filières :

- Filière urgences, chirurgie, réanimation
- Filière oncologie, soins palliatifs
- Filière soins aux détenus
- Filière neuro vasculaire
- Filière personnes âgées
- Filière gynécologie, obstétrique, périnatalité
- Filière santé mentale : prise en charge des adultes et des enfants
- Réponse aux situations sanitaires exceptionnelles

Transversal à chacune de ces filières, le projet de soins partagé est un outil de formalisation des orientations et des objectifs de soins coordonnés, sur lesquels s'appuieront les actions de pratique clinique, d'organisation de soins, de management par la clinique, de gestion des compétences, de formation et de recherche paramédicale.

Le projet médico soignant du GHT intègre un projet qualité des soins et sécurité des patients, coordonné par l'un des pôles interétablissement des Hôpitaux Champagne Sud (HCS) : le pôle Evaluations, Sécurité et Qualité des Soins.

COMMUNIQUÉ DE PRESSE DU GHT DE L'AUBE ET DU SÉZANNAIS

à Troyes, le 11 juillet 2017

La mise en oeuvre du projet médico-soignant s'appuie sur un système d'information performant et innovant, présenté dans le Schéma Directeur du Système d'Information du GHT.

Les Hôpitaux Champagne Sud disposent par ailleurs d'une Unité de Recherche Clinique et de Recherche en Soins (URCRS), dont le projet est intégré au projet médico soignant.

Le GHT de l'Aube et du Sézannais est rattaché au CHRU de Reims par une convention d'association, au titre des activités hospitalo-universitaire et de recours.

Le PMSP du GHT de l'Aube et de Sézannais, suite logique de nombreux projets communs déjà réalisés ou engagés :

La mise en œuvre d'actions de coopération inscrites au présent projet médico-soignant, entre les établissements des Hôpitaux Champagne Sud ainsi qu'avec leurs partenaires, a été engagée dès la constitution de la direction commune des Hôpitaux Champagne Sud en juin 2015, sur la base des nombreuses coopérations préexistant entre les établissements de l'Aube et du Sézannais.

Ainsi, au jour de l'approbation du présent Projet Médico-Soignant par les instances du GHT, plusieurs organisations structurantes ont été mises en place :

Les pôles médicaux inter-établissements : le Pôle Information Médicale Evaluation Performance (IMEP), le Pôle Evaluation Qualité et Sécurité des Soins (ESQS), le Pôle Imagerie médicale, le Pôle Biologie et Anatomopathologie, Pôle Pharmacie ont d'ores-et-déjà été mis en place. Tous disposent d'un projet intégré au PMSP. Un médecin chef de pôle a été nommé à la tête de chacun de ces pôles, ayant autorité fonctionnelle sur les équipes des différents établissements, avec la mise en place d'outils communs et la participation de l'ensemble de l'équipe du pôle à une démarche commune.

Au-delà des cinq pôles inter-établissements du GHT, de nombreuses actions ont été engagées afin d'améliorer la coordination entre les différentes structures du territoire.

Ainsi, la **constitution d'un GCS Plateforme d'Aval** du Territoire Champagne Sud a été approuvée en octobre 2015, réunissant le

COMMUNIQUÉ DE PRESSE DU GHT DE L'AUBE ET DU SÉZANNAIS

à Troyes, le 11 juillet 2017

Centre Hospitalier de Troyes, La Mutualité Française Champagne Ardenne SSAM (HAD) et le COS Pasteur (SSR). Cette coopération a ainsi permis au pôle «Hospitalisation à domicile» (HAD) de la Mutualité Française de s'installer dans des locaux dédiés du CH Troyes (ouverture en octobre 2016). Par ailleurs 48 nouveaux lits de SSR spécialisés (neurologique et locomoteur) gérés par le CRRF Pasteur ouvriront dans les locaux du CH de Troyes en 2018, les opérations préliminaires aux travaux étant déjà lancées.

Les deux seules maternités publiques du département de l'Aube, situées au Centre Hospitalier de Troyes et au GHAM (site de Romilly-sur-Seine) sont désormais placées sous la responsabilité d'un chef de service commun, facilitant notamment le travail des équipes des deux établissements autour de la définition d'un parcours de soins en obstétrique, gynécologie et périnatalité pour le territoire du GHT. Cette structuration a également facilité le maintien d'une permanence des soins de qualité.

Concernant l'articulation entre l'offre de soins en psychiatrie et en Médecine Chirurgie Obstétrique, la participation de l'EPSM de l'Aube à la direction commune des HCS et au GHT a permis de travailler sur différentes filières. Plusieurs projets de coopération figurent dans le présent projet médico-soignant. Ces coopérations se sont notamment traduites par la constitution d'une Equipe Psychiatrique d'Accueil aux Urgences et de Liaison de l'EPSMA (EPAULE) pour assurer la liaison entre urgences psychiatriques et urgences somatiques. Parmi les autres actions engagées figure la localisation d'un hôpital de jour de psychiatrie adulte de l'EPSMA au sein du Centre Hospitalier de Bar-sur-Aube, afin d'améliorer la coordination entre les deux établissements, et permettant à l'EPSMA de bénéficier de locaux dont le CH de Bar-sur-Aube n'avait plus l'utilité.

La coordination entre les établissements et acteurs du territoire se traduit de nombreuses autres façons. Outre un **développement majeur des consultations avancées**, l'**usage de la télémédecine** et le **recours à de nouveaux outils numériques** permettent aux équipes de territoire d'étendre leurs coopérations à de nouveaux acteurs, en particulier la médecine de ville et les EHPAD, et de concevoir de nouveaux parcours de prise en charge. Le fonctionnement de la commission d'analyse

COMMUNIQUÉ DE PRESSE DU GHT DE L'AUBE ET DU SÉZANNAIS

à Troyes, le 11 juillet 2017

des séjours longs illustre cette dynamique, en permettant à des représentants des établissements membres et partenaires des HCS de réfléchir conjointement à la résolution de situations problématiques, permettant souvent de dénouer des blocages du parcours de patients qui auparavant auraient pu rester sans solution.

Une **Unité de Recherche Clinique et de Recherche en Soins (URCRS) a également été constituée**. Elle est commune à l'ensemble des Hôpitaux Champagne Sud. En lien avec les centres universitaires de référence et les sociétés savantes, l'objectif de l'URCRS est de porter et promouvoir le développement local de la recherche, mais aussi la participation aux protocoles de recherche nationaux et internationaux (sociétés savantes, promoteurs institutionnels et industriels). Le but de l'unité est d'améliorer la prise en charge des patients sur le territoire du GHT en favorisant leur accès à l'innovation et aux soins tertiaires.

L'intégration croissante entre les établissements et les équipes des HCS les a conduit à se porter volontaire pour s'engager dans une **certification qualité commune en juin 2018**. La préparation de cette visite a conduit les établissements des HCS à engager des travaux communs : mise en place d'un comité de pilotage commun de la démarche qualité et sécurité des soins, audits de processus, cartographie des risques, logiciel de gestion documentaire et de gestion des événements indésirables commun, élaboration d'un Plan d'Action Qualité Sécurité des Soins commun.

La **mise en commun des services supports de l'action médicale et soignante** : afin d'accompagner le développement de ces coopérations médicales et soignantes, les établissements des HCS ont développé une gouvernance permettant de soutenir au mieux ces projets de territoire.

Ainsi, la **création dès septembre 2015 d'une Direction commune des affaires médicales** pour les établissements des Hôpitaux Champagne Sud a été jugée indispensable, afin de jouer le rôle d'interlocuteur unique pour les équipes de territoire. En effet, les projets médicaux s'avèrent en effet de plus en plus communs à plusieurs établissements, conduisant à concevoir des postes partagés (gynécologie, pédiatrie etc.) et à intégrer la prise en charge de l'ensemble des patients du territoire dès la conception du projet. Cette démarche commune se traduit également par des actions à destination de l'ensemble

COMMUNIQUÉ DE PRESSE DU GHT DE L'AUBE ET DU SÉZANNAIS

à Troyes, le 11 juillet 2017

des chefs de pôle et chefs de service des établissements des HCS, en particulier des formations communes. Une journée de séminaire réunissant tous les chefs de pôle, présidents de CME et équipe de direction HCS a ainsi été organisée début 2016, afin de travailler sur une culture et un langage communs.

Élément majeur conditionnant la réussite de différentes coopérations territoriales, **la gestion des systèmes d'information est confiée à une Direction de l'Information Numérique (DIN) commune à tous les établissements des HCS**. Elle permet également à de nombreux établissements partenaires de s'associer à des projets numériques et d'accéder à de nouveaux outils dans le cadre du GCS Santé Numérique. Plusieurs usages ont été développés, notamment le Portail informatique MyGHT, comptant aujourd'hui 10 000 patients enregistrés, 500 professionnels de santé abonnés, dont 76 pharmacies sur les 95 du bassin de santé.

D'autres directions fonctionnelles ont également été organisées à l'échelle des Hôpitaux Champagne Sud. **Une direction commune des achats et de la logistique**, reposant notamment sur un GIP logistique pour les activités de blanchisserie et de restauration, **une direction de la communication et une direction de la formation continue du personnel non médical**.

Ces avancées témoignent de la dynamique à l'œuvre sur le territoire du GHT de l'Aube et du Sézannais, et constituent un cadre propice à l'approfondissement de ces coopérations et au développement d'une offre de soins innovante, mise en œuvre par des établissements travaillant dans le cadre d'une confiance mutuelle, au service des patients et usagers du territoire.

Elles montrent que les professionnels de santé ne considèrent pas le Projet Médical et de Soins Partagé comme une simple déclaration d'intention. Ils le voient comme une feuille de route opérationnelle, qui doit aboutir à des améliorations concrètes et rapides dans la prise en charge de la population locale. Ces avancées dans certains secteurs entraînent d'ores-et-déjà des transformations radicales des anciennes structures et des modes de fonctionnement.

COMMUNIQUÉ DE PRESSE DU GHT DE L'AUBE ET DU SÉZANNAIS

à Troyes, le 11 juillet 2017

Les membres et les partenaires du GHT de l'Aube et du Sézannais :

Les établissements membres du GHT :

- Le Centre Hospitalier de Bar-sur-Aube (siège social situé à Bar sur Aube)
- Le Centre Hospitalier de Bar-sur-Seine (siège social situé à Bar sur Seine)
- L'Établissement Public de Santé Mentale de l'Aube (siège social situé à Brienne-le-Château)
- Le Groupement Hospitalier Aube Marne (siège social situé à Romilly sur Seine)
- Le Centre Hospitalier de Troyes (siège social situé à Troyes), établissement support du GHT
- L'EHPAD Cardinal de Loménie (siège social situé à Brienne le Château)

Dénommés les «Hôpitaux Champagne Sud» et déjà réunis en Direction commune depuis juin 2015. Ensemble, ils comptent 2 730 lits et places, sont composés de 4 200 professionnels dont 360 médecins, assurent annuellement 580 000 prises en charge et 780 000 journées d'hospitalisation. Leur budget est de 357 millions d'euros pour 16 millions d'euros de dépenses d'investissement (chiffres 2015).

Les établissements partenaires du GHT :

- L'EHPAD Pierre d'Arcis (siège social situé à Arcis-sur-Aube)
- L'EHPAD Sainte Marthe (siège social situé à Fontaine les grès)
- L'EHPAD Les Tilleuls (siège social situé à Marcilly le Hayer)
- L'EHPAD La Belle Verrière (siège social situé à Bayel)
- L'ASIMAT, Association à but non lucratif (siège social situé à Troyes)
- Le Groupement de Coopération Sanitaire Plateforme d'Aval sur le Territoire Champagne Sud, dont les membres sont :
 - Le Centre Hospitalier de Troyes
 - La Mutualité Française Champagne Ardenne SSAM (HAD) établissement de santé privé d'intérêt collectif (siège social situé à Reims)
 - Le COS Pasteur, Association à but non lucratif (SSR), pour le compte du Centre de Rééducation et Réadaptation Fonctionnelles PASTEUR (siège social situé à Troyes)



Carte des participants
au GHT de l'Aube et
du Sézannais

- Membres
- Partenaires